



MUIDERSLOT
Eigenwijs sinds 1285

Rijksmuseum Muiderslot
Herengracht 1
1398 AA Muiden

Telefoon: +31 (0)294 256 262

www.muiderslot.nl
info@muiderslot.nl

KVK: 41194666
BTW: NL803192411B01
IBAN: NL90 RABO 0343 1353 53

Muiden, 16 november 2022

Geachte leden van de visitatiecommissie,

Met belangstelling hebben wij kennis genomen van het rapport dat is geschreven naar aanleiding van uw bezoek op 21 september 2022 aan Rijksmuseum Muiderslot. De visitatie hebben wij als ontspannen en open ervaren, waarin ruimte was voor discussie, gedachtenuitwisseling én vrolijkheid. Wij zijn blij met de waardering voor ons beleid en nemen uw suggesties ter harte.

Graag reageren wij in deze brief op een aantal van de waarnemingen, adviezen en conclusies waarvan enkele - naar onze mening - elkaar deels tegenspreken of minder herkenbaar zijn.

Toegankelijk en betekenisvol

Het Muiderslot heeft enkele jaren geleden een aanzienlijke koerswijziging ingezet. Er is besloten het kasteel en de omgeving als toegankelijke en betekenisvolle ontmoetingsplek centraler te stellen. De commissie onderschrijft dat het Muiderslot hierdoor kan meegroeien met de ontwikkelingen in de samenleving en kan aansluiten bij de opvattingen van de 21e eeuw. Om zo als museum maatschappelijk relevant te zijn en te blijven en een breed publiek aan te spreken. Vanuit die gedachte is ook de groene omgeving een onderdeel geworden van het beleid. Het Muiderslot richt zich op vier pijlers (kasteel, tuin, water en podium), vele activiteiten en meerstemmige geschiedenis. We zijn er trots op dat de commissie tot de conclusie is gekomen dat deze multi-focus en de wijze waarop er door het museum uitvoering aan wordt gegeven is omschreven als een goede keuze en vernieuwend.

Ook zijn wij blij met de waardering van de commissie over het besluit om het groene erfgoed meer te betrekken en het kasteel met de groene omgeving en het omringende water als ensemble te zien, om zo ruimte te geven aan actuele onderwerpen zoals klimaatverandering en -adaptie.

Multi-focus versus focus

De commissie geeft aan overtuigd te zijn van het nut van multi-focus, meerstemmige geschiedenis en van de kracht van de ensemblewaarde kasteel, tuin, water en podium. Echter adviseert de commissie op diverse plekken in het rapport om in te zetten op 1 rode draad. Ons inziens spreekt dit elkaar tegen en past dat niet in de huidige samenleving waar juist meerdere (nog verborgen) verhalen te vertellen zijn vanuit verschillende perspectieven. Er zijn meerdere verhaallijnen en thema's waarmee we een brede waaier aan bezoekers bereiken.

Subsidie groot onderhoud

De meest prangende zorg van de commissie is de - op korte termijn - ontoereikende subsidie ten behoeve van de instandhouding van het kasteel als monument en meer specifiek de financiering van het groot onderhoud. Het Muiderslot onderschrijft deze zorg.

Diversiteit en inclusie

Het stemt ons positief dat de commissie beschrijft dat diversiteit en inclusie voor het Muiderslot geen sluitstukken zijn van het beleid, maar daadwerkelijk de basis vormt van waaruit het museum vertrekt. Dit geldt zowel voor directie als voor Raad van Toezicht en medewerkers. Diversiteit en inclusie komen vooral tot uiting in de doelstelling om een voor iedereen toegankelijke plek te zijn en in de grote variëteit aan activiteiten. Deze waarneming van de commissie betekent voor ons dat we op de goede weg zijn, ook al vinden wij zelf dat er nog meer moet gebeuren en dat inclusie en

diversiteit blijvend aandacht vragen. De opmerking dat we ons vooral zouden richten op Nederlanders met een migratieachtergrond begrijpen wij niet. Wij richten ons op inclusie en diversiteit in brede zin: naast culturele achtergrond ook leeftijd, gender, fysieke of mentale beperking, sociaal economische status of mensen die om andere redenen drempels ervaren bij het bezoeken van ons museum.

Publieksonderzoek

De commissie doet de aanbeveling om werk te maken van het structureel *meten* van bezoekersgegevens. Deze aanbeveling roept vragen op, aangezien structureel meten al gebeurt middels het doorlopend publieksonderzoek van Hendrik Beerda Consultancy (inclusief benchmarkgegevens). Tevens beschikken we over gegevens uit online ticketverkoop en over informatie van (potentiële) bezoekers via Google Analytics, online campagnes en social media rapportages. Zoals besproken met de commissie betreft een gedeeld punt van aandacht het structureel *analyseren* van al deze data.

Graag bedank ik de commissieleden en de secretaris voor de tijd en aandacht die u heeft gestoken in het Muiderslot. Afsluitend deel ik uw compliment aan medewerkers en vrijwilligers voor hun flexibiliteit en engagement om de transitie van het Muiderslot - naar een toegankelijke plek voor iedereen - mogelijk te maken.

Met vriendelijke groet,



Annemarie den Dekker
directeur-bestuurder Rijksmuseum Muiderslot

